

ТЕМЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ПРАКТИЧЕСКИМ ЗАНЯТИЯМ

Тема 1. Содержание проекта

1. Основные понятия.
2. Планирование содержания (продукта и проекта).
3. Уточнение содержания.

Термины: содержание продукта, содержание проекта, иерархическая структура работ, принцип декомпозиции, экспертная оценка, пакет работ, работа.

Выполнить:

1. Разработать содержание проекта «Создание клуба проектных менеджеров в г. Луганск». Построить WBS-структуру проекта. Сформировать перечень работ по выделенным пакетам работ.
2. Разработать содержание проекта «Разработка инструмента оценивания качества музыкальных и театральных мероприятий». Построить WBS-структуру проекта. Сформировать перечень работ по выделенным пакетам работ.

Литература: [3 - С. 211-219, 276-277; 5 - С. 111-115; 4 - С. 115-117]

Тема 2. Организационная структура проекта

1. Основные понятия.
2. Разработка организационной структуры проекта (команды управления проектом, исполнителей проекта).
3. Матрица ответственности.

Термины: организационная структура проекта, команда управления проектом, исполнители проекта, распределение ответственности, матрица ответственности.

Выполнить:

1. Разработать организационную структуру проекта «Создание клуба проектных менеджеров в г. Луганск». Построить матрицу ответственности.
2. Разработать организационную структуру проекта «Разработка инструмента оценивания качества музыкальных и театральных мероприятий». Построить матрицу ответственности.

Литература: [3 - С. 71-92, 219-222; 4 - С. 118-120]

Тема 3. Сетевое планирование

1. Основные понятия.
2. Общая оценка длительности проекта.
3. Перт метод оценки длительности проекта.

Термины: сеть, виды сетей, виды связей между работами, последовательность работ, виды оценки длительности работ проекта, расчет длительности проекта, критический путь проекта, перт метод оценки длительности проекта.

Выполнить:

1. Разработать сетевой график проекта «Создание клуба проектных менеджеров в г. Луганск». Выполнить оценку длительности проекта методами критического пути (CPM) и PERT.

2. Разработать сетевой график проекта «Разработка инструмента оценивания качества музыкальных и театральных мероприятий». Выполнить оценку длительности проекта методами критического пути (CPM) и PERT.

Литература: [2 - С.290-300; 3 - С.222-230; 5 - С.115-120; 4 - С.121-125]

Тема 4. Расписание проекта

1. Основные понятия.
2. Разработка расписания проекта.
3. Корректировка расписания проекта.

Термины: календарь проекта, дата старта проекта, график Ганта, целевые даты календарного планирования, оптимизация расписания проекта.

Выполнить:

1. Выполнить календарное планирование проекта «Создание клуба проектных менеджеров в г. Луганск».
2. Выполнить календарное планирование проекта «Разработка инструмента оценивания качества музыкальных и театральных мероприятий».

Литература: [2 - С. 282-290; 3 - С. 230-231; 5 - С. 120-125; 4 - С. 126]

Тема 5. Планирование ресурсов

1. Планирование ресурсов в проекте.
2. Определение типа и объема ресурсов.

Термины: ресурс проекта, типы ресурсов проекта, доступность ресурса, критический ресурс.

Выполнить:

1. Выполнить планирование ресурсов проекта «Создание клуба проектных менеджеров в г. Луганск», определив необходимые типы и объемы ресурсов.
2. Выполнить планирование ресурсов проекта «Разработка инструмента оценивания качества музыкальных и театральных мероприятий», определив необходимые типы и объемы ресурсов.

Литература: [3 - С. 232-233, 306-310; 5 - С. 125-129; 4 - С. 127-128]

Тема 6. Распределение ресурсов

1. Ресурсные нагрузки.
2. Распределение и корректировка ресурсов.

Термины: распределение и назначение ресурса, ресурсный профиль, дефицит или избыток ресурса, выравнивание ресурса.

Выполнить:

1. Выполнить распределение ресурсов проекта «Создание клуба проектных менеджеров» в г. Луганск. Построить и оценить ресурсные профили проекта.
2. Выполнить распределение ресурсов проекта «Разработка инструмента оценивания качества музыкальных и театральных мероприятий». Построить и оценить ресурсные профили проекта.

Литература: [3 – С.241-243; 5 - С.129-130; 4 - С.128-131]

Тема 7. План проекта

1. Документы в управлении проектами.
2. Планирование процессов, ориентированных на продукт.
3. Планирование процессов управления проектом.
4. Документирование планирования проекта.

Термины: план проекта, процессы создания продукта проекта, процессу управления проектом, информирование заинтересованных сторон проекта.

Выполнить:

1. Объединить все элементы планирования проекта «Создание клуба проектных менеджеров» в г. Луганск в единый документ – план проекта. Описать процедуру информирования заинтересованных лиц при реализации разработанного плана проекта.
2. Объединить все элементы планирования «Разработка инструмента оценивания качества музыкальных и театральных мероприятий». в единый документ – план проекта. Описать процедуру информирования заинтересованных лиц при реализации разработанного плана проекта.

Литература: [3 – С.233-234; 5 - С.131-133; 4 - С.132-133]

Тема 7. Место и роль плана управления проектом в управлении интеграцией проекта

1. Общая схема управления интеграцией проекта.
2. План управления проектом как основной документ управления интеграцией проекта.
3. Типичные ошибки фазы разработки проекта.

Термины: управление интеграцией проекта, прогнозы относительно расписания, стоимости проекта, запросы на изменения, интегрированный контроль изменений, типичные ошибки при разработке проекта.

Выполнить:

1. Смоделировать ситуацию изменений в проекте «Создание клуба проектных менеджеров в г. Луганск. Сформировать запрос на изменения в проекте.
2. Смоделировать ситуацию изменений в проекте «Разработка инструмента оценивания качества музыкальных и театральных мероприятий». Сформировать запрос на изменения в проекте.

Литература: [3 - С.223-224; 4 - С. 172-175; 1 - С. 63-104]